

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

УТВЕРЖДЕНО

решением Ученого совета ИЭиБ  
от « 18 » 06 2020 г., протокол № 833/10

Председатель Белый Е.М.

20 20 г.

Институт экономики и бизнеса  
реализующем ОПОП ВО

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина:	Проектно-ориентированное управление организацией
Факультет	Управления
Наименование кафедры	Экономики и предпринимательства (ЭиП)
Курс	4/5

Специальность: 380501 «Экономическая безопасность» (степень – специалист)  
Специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»

Форма обучения очная/заочная

Дата введения в учебный процесс УлГУ: « 1 » 09 2020 г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № 10 от 15.06 2023 г.  
Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_ от \_\_\_ 20 \_\_\_ г.  
Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_ от \_\_\_ 20 \_\_\_ г.  
Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_ от \_\_\_ 20 \_\_\_ г.  
Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_ от \_\_\_ 20 \_\_\_ г.

Сведения о разработчиках:

ФИО	Аббревиатура кафедры	Ученая степень, звание
Белый Евгений Михайлович	ЭиП	Д.т.н., профессор

СОГЛАСОВАНО	
Заведующий выпускающей кафедрой	
кафедра ЭиП	
(  ) / Белый Е.М.	
Подпись « 18 » 06 2020 г.	

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель освоения дисциплины:** формирование у студента целостного понимания проблемы внедрения в организации проектного подхода к управлению, направленного на повышение эффективности реализации организационных и инвестиционных проектов в соответствии с стратегическими задачами деятельности организации.

**Задачи освоения дисциплины:**

- изучение способов и форм реализации в организации методологии проектного управления;
- понимание всех фаз и этапов разработки и реализации проекта в рамках организации, методов анализа влияния проекта на технико-экономические и организационные параметры деятельности предприятия, реализующего проект;
- понимание процессов и процедур перехода организации на принципы проектно-ориентированного управления

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

### Очная

«Проектно-ориентированное управление организацией» – дисциплина базовой части учебного плана.

Дисциплине предшествуют дисциплины: Основы проектного управления, Экономика организации (предприятия), Социальное предпринимательство, Планирование и прогнозирование, и практике по получению первичных профессиональных умений, в том числе первичных умений и навыков научно-исследовательской деятельности, практике по получению навыков экономических расчетов, практике Проектная деятельность.

Дисциплине изучается одновременно с дисциплинами: Основы инновационного бизнеса, Инновационный менеджмент и практикой по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности

Дисциплина предшествует преддипломной практике и ГИА.

### Заочная

«Проектно-ориентированное управление организацией» – дисциплина базовой части учебного плана.

Дисциплине предшествуют дисциплины: Основы проектного управления, Экономика организации (предприятия), Социальное предпринимательство, Планирование и прогнозирование, и практике по получению первичных профессиональных умений, в том числе первичных умений и навыков научно-исследовательской деятельности, практике по получению навыков экономических расчетов, практике Проектная деятельность.

Дисциплине изучается одновременно с дисциплинами: Основы инновационного бизнеса, Инновационный менеджмент и практикой по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности

Дисциплина предшествует преддипломной практике и ГИА.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

### 3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОПОП

Код и наименование реализуемой компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций
ОК – 8 способность принимать оптимальные организационно-управленческие решения	<p><b>Знать:</b> основные принципы реализации проектного управления в рамках организации;</p> <p><b>уметь:</b> выбирать рациональные варианты действий в процессе разработки и реализации проекта в рамках организации;</p> <p><b>владеть:</b> методами создания эффективных проектно-ориентированных организационных структур в рамках предприятий различных отраслей и форм собственности.</p>
ПК – 5 способностью осуществлять плано-отчетную работу организации, разработку проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов, смет, учетно-отчетной документации, нормативов затрат и соответствующих предложений по реализации разработанных проектов, планов, программ	<p><b>Знать:</b> принципы проектного управления организацией, механизмы реализации инвестиционных проектов в рамках организации.</p> <p><b>Уметь:</b> разрабатывать эффективные проектные решения; определять возможные направления повышения эффективности деятельности организации;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками расчетов эффективности мероприятий и принятия управленческих решений, связанных с переводом организации на методы проектно-ориентированного управления.</p>

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

#### 4.ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах (всего) – 5.

4.2. Объем дисциплины по видам учебной работы (в часах):

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения – <b>очная</b> )	
	Всего по плану	в т.ч. по семестрам
		8
1	2	3
Контактная работа обучающихся с преподавателем в соответствии с УП	48	48
Аудиторные занятия:	48	48
лекции	16	16
Семинары и практические занятия	32	32
Самостоятельная работа	96	96
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы	Тестирование Выполнение заданий	Тестирование Выполнение заданий
Курсовая работа	+	+
Виды промежуточной аттестации	экзамен (36ч.)	экзамен (36ч.)
Всего часов по дисциплине	180	180

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения – <b>заочная</b> )	
	Всего по плану	в т.ч. по семестрам
		6
1	2	3
Контактная работа обучающихся с преподавателем в соответствии с УП	18	18
Аудиторные занятия:	18	18
лекции	6	6
Семинары и практические занятия	12	12
Самостоятельная работа	153	153
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы	Тестирование Выполнение заданий	Тестирование Выполнение заданий
Курсовая работа	+	+
Виды промежуточной аттестации	Экзамен (9ч.)	Экзамен (9ч.)
Всего часов по дисциплине	180	180

4.3. Содержание дисциплины (модуля) Распределение часов по темам и видам учебной работы:

Форма обучения: очная

Название и разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий			Форма текущего контроля
		Аудиторные занятия	Занятия в	Сам-ая	

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

		лекции	практические занятия, семинары	интерактивной форме	работа	
1	2	3	4	5	6	8
1. Концептуальные основы управления проектами	16	2	4		10	Тестирование, выполнение заданий
2. Организационные аспекты проектно-ориентированного управления	16	2	4		10	Тестирование, выполнение заданий
3. Инициация проекта в рамках организации	16	2	4		10	Тестирование, выполнение заданий
4. Система планирования проекта в организации	16	2	4		10	Тестирование, выполнение заданий
5. Исполнение, контроль и завершение проекта	16	2	4		10	Тестирование, выполнение заданий
6. Проектный риск - менеджмент	16	2	4		10	Тестирование, выполнение заданий
7. Организационные аспекты управления качеством проекта	16	2	4		10	Тестирование, выполнение заданий
8. Упр-е коммуникациями в проектно-ориент. организации	13	1	2		10	Тестирование, выполнение заданий
9. Основные вопросы внедрения проектно-ориентированного упр-я	19	1	2		16	Тестирование, выполнение заданий
Экзамен	36					
Всего:	180	16	32		96	

Форма обучения: заочная

Название и разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий			Самостоятельная работа	Форма текущего контроля
		Аудиторные занятия				
		лекции				
1. Концептуальные основы управления проектами	19	1	-		18	Тестирование, выполнение заданий
2. Организационные аспекты проектно-ориентированного управления	19	1	-		18	Тестирование, выполнение заданий
3. Инициация проекта в рамках организации	19	-	3		17	Тестирование
4. Система планирования проекта в организации	20	1	3		17	Тестирование, выполнение заданий
5. Исполнение, контроль и завершение проекта	20	1	3		17	Тестирование, выполнение заданий

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

завершение проекта						
6.Проектный риск - менеджмент	19	-	3		17	Тестирование
7.Организационные аспекты управления качеством проекта	19	1	-		18	Тестирование, выполнение заданий
8.Управление коммуникациями в проектно-ориентированной организации	18	1	-		17	Тестирование, выполнение заданий
9.Основные вопросы внедрения проектно-ориентированного управления в организации	14	-	-		14	Тестирование
Экзамен	9					
Итого	180	6	12		153	

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### Тема 1. Концептуальные основы управления проектами

Сущность и характеристики управления проектами. Функции традиционного и проектного менеджмента.

Целеполагание в проектном менеджменте. Стратегии проекта. Жизненный цикл проекта и его основные фазы. Ближнее и дальнее окружение проекта. Основные факторы дальнего окружения проекта. STEP –анализ.

### Тема 2. Организационные аспекты проектно-ориентированного управления

Типы организационных структур: линейная, линейно-функциональная, матричная, их достоинства и недостатки. Руководитель проекта, его обязанности. Требования, предъявляемые к руководителю проекта. Команда проекта, модели ее формирования.

Основные принципы и модели проектно-ориентированного управления организацией.

### Тема 3. Инициация проекта в рамках организации

Содержание и основные этапы инициации проекта в рамках организации. Основные элементы проектного анализа: технический, финансовый, коммерческий, экологический, организационный, социальный, экономический анализ. Документальное оформление проектной идеи: проектное предложение, паспорт и устав проекта. Процедурные особенности рассмотрения проектных предложений в рамках организации

### Тема 4. Система планирования проекта в организации

Основные процессы планирования. Планирование содержания проекта. Структура разбиения работ, принципы ее построения. Календарный план (расписание) проекта. Графические методы составления расписания проекта: диаграммы Ганта, сетевые

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

графики. Формы сетевых графиков. Ресурсное планирование, его основные типы. Планирование затрат по проекту. Методы оценки стоимости проекта. Смета проекта. Бюджетирование проекта.

### **Тема 5. Исполнение контроль и завершение проекта**

Процессы исполнения проекта. Организация исполнения проекта. Мониторинг и контроль проекта. Задачи и содержание процессов мониторинга и контроля проекта. Технологии контроля проекта. Причины и виды изменений в проекте. Управление изменениями. Алгоритм управления изменениями. Закрытие проекта: решаемые задачи.

### **Тема 6. Проектный риск – менеджмент**

Понятия неопределенности и риска. Определение проектного риска. Классификация рисков. Процесс управления проектными рисками. Методы анализа и оценки рисков: качественный и количественный анализ рисков. Показатели для количественной оценки рисков. Стратегии реагирования на проектные риски.

### **Тема 7. Организационные аспекты управления качеством проекта**

Понятие качества и его применение в проектах. Международные стандарты в области качества. Принципы менеджмента качества. Содержание процесса управления качеством. Планирование качества проекта. Обеспечение качества проекта. Управление качеством проекта. Инструменты контроля качества.

### **Тема 8. Управление коммуникациями в проектно-ориентированной организации**

Основные сведения о коммуникациях проекта в рамках организации. Требования к системе коммуникаций. Основные процессы управления коммуникациями. Классификация коммуникаций. Планирование коммуникаций. Основные этапы процесса планирования коммуникаций. План коммуникаций. Методы и каналы распространения проектной информации внутри организации и вне её.

### **Тема 9. Основные вопросы внедрения проектно-ориентированного управления в организации**

Реализация инвестиционных и организационных проектов в рамках предприятия. Мультипроектное управление. Программа проектов организации. Проектный офис организации как мультипроектная система. Создание проектного офиса, его основные компоненты, задачи и функции.

## **6. ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ**

## **6. ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ**

*Очная*

### **Занятие 1.**

Трудоемкость – 4 ч.

#### **Тема: Концептуальные основы управления проектами**

Сущность и характеристики управления проектами. Целеполагание в проектном менеджменте. Стратегии проекта. Жизненный цикл проекта и его основные фазы. Ближнее и дальнее окружение проекта. Основные факторы дальнего окружения проекта. STEP –анализ.

Разбор кейсов из практикумов к главам 1 и 2 из учебника [1.1]

### **Занятие 2.**

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Трудоемкость – 4 ч..

**Тема: Организационные аспекты проектно-ориентированного управления.**

Типы организационных структур. Требования, предъявляемые к руководителю проекта. Команда проекта, модели ее формирования. Основные принципы и модели проектно-ориентированного управления организацией.

Разбор кейсов из практикума к главе 3 из учебника [1.1] .

**Занятие 3.**

Трудоемкость – 4 ч..

**Тема: .Инициация проекта в рамках организации**

Содержание и основные этапы инициации проекта в рамках организации. Основные элементы проектного анализа. Документальное оформление проектной идеи.

Разбор кейсов из практикума к главе 4 из учебника [1.1]

**Занятие 4.**

Трудоемкость – 4 ч..

**Тема: Система планирования проекта в организации**

Структура разбиения работ, принципы ее построения. Календарный план (расписание) проекта. Графические методы составления расписания проекта: диаграммы Ганта, сетевые графики. Ресурсное планирование. Планирование затрат по проекту. Смета проекта. Бюджетирование проекта.

Разбор кейсов из практикума к главе 5 из учебника [1.1]

**Занятие 5.**

Трудоемкость – 4 ч..

**Тема: Исполнение контроль и завершение проекта**

Процессы исполнения проекта. Мониторинг и контроль проекта. Управление изменениями. Закрытие проекта.

Разбор кейсов из практикума к главе 6 из учебника [1.1]

**Занятие 6.**

Трудоемкость – 4 ч..

**Тема: Проектный риск – менеджмент**

Методы анализа и оценки рисков: качественный и количественный анализ рисков. Показатели для количественной оценки рисков. Стратегии реагирования на проектные риски.

Разбор кейсов из практикума к главе 7 из учебника [1.1]

**Занятие 7.**

Трудоемкость – 4 ч..

**Тема: .Организационные аспекты управления качеством проекта**

Управление качеством проекта. Инструменты контроля качества.

Разбор кейсов из практикума к главе 8 из учебника [1.1]

**Занятие 8.**

Трудоемкость – 2 ч..

**Тема: Управление коммуникациями в проектно-ориентированной организации**

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Планирование коммуникаций. Основные этапы процесса планирования коммуникаций. План коммуникаций. Методы и каналы распространения проектной информации внутри организации и вне её.

Разбор кейсов из практикума к главе 10 из учебника [1.1]

### ***Занятие 9.***

Трудоемкость – 2 ч.

#### **Тема: Основные вопросы внедрения проектно-ориентированного управления в организации**

Реализация инвестиционных и организационных проектов в рамках предприятия. Мультипроектное управление. Создание проектного офиса.

Обсуждение теоретического материала, дискуссия.

### ***Заочная***

### ***Занятие 1.***

Трудоемкость – 1 ч..

#### **Тема: Концептуальные основы управления проектами**

Сущность и характеристики управления проектами. Целеполагание в проектном менеджменте. Стратегии проекта. Жизненный цикл проекта и его основные фазы. Ближнее и дальнее окружение проекта. Основные факторы дальнего окружения проекта. STEEP –анализ.

Разбор кейсов из практикумов к главам 1 и 2 из учебника [1.1]

### ***Занятие 2.***

Трудоемкость – 1 ч..

#### **Тема: Организационные аспекты проектно-ориентированного управления.**

Типы организационных структур. Требования, предъявляемые к руководителю проекта. Команда проекта, модели ее формирования. Основные принципы и модели проектно-ориентированного управления организацией.

Разбор кейсов из практикума к главе 3 из учебника [1.1] .

### ***Занятие 3.***

Трудоемкость – 1ч..

#### **Тема: Система планирования проекта в организации**

Структура разбиения работ, принципы ее построения. Календарный план (расписание) проекта. Графические методы составления расписания проекта: диаграммы Гантта, сетевые графики. Ресурсное планирование. Планирование затрат по проекту. Смета проекта. Бюджетирование проекта.

Разбор кейсов из практикума к главе 5 из учебника [1.1]

### ***Занятие 4.***

Трудоемкость – 1 ч..

#### **Тема: Исполнение контроль и завершение проекта**

Процессы исполнения проекта. Мониторинг и контроль проекта. Управление изменениями. Закрытие проекта.

Разбор кейсов из практикума к главе 6 из учебника [1.1]

### ***Занятие 5.***

Трудоемкость – 1 ч..

#### **Тема: .Организационные аспекты управления качеством проекта**

Управление качеством проекта. Инструменты контроля качества.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Разбор кейсов из практикума к главе 8 из учебника [1.1]

### **Занятие 6.**

Трудоемкость – 1 ч.

**Тема: Управление коммуникациями в проектно-ориентированной организации**

Планирование коммуникаций. Основные этапы процесса планирования коммуникаций. План коммуникаций. Методы и каналы распространения проектной информации внутри организации и вне её.

Разбор кейсов из практикума к главе 10 из учебника [1.1]

## **7. ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ (ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ)**

Данный вид работы не предусмотрен учебным планом

## **8. ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ, КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ, РЕФЕРАТОВ**

### **8.1. Тематика курсовых работ**

1. Разработка проекта по открытию организации (предприятия)
2. Разработка проекта рекламной кампании продукта
3. Разработка проекта по повышению уровня мотивации персонала
4. Разработка проекта проведения маркетинговых исследований
5. Разработка проекта по внедрению систем в деятельность организации
6. Разработка проекта повышения конкурентоспособности организации
7. Разработка проекта по созданию корпоративного сайта организации
8. Разработка проекта создания нового структурного подразделения организации
9. Проектирование технического переоснащения организации
10. Управление проектом организации нового производства
11. Управление проектом организации производства нового товара
12. Проектирование новых сервисных продуктов (услуг)
13. Управление проектом передачи производственных функций на аутсорсинг
14. Разработка проекта внедрения профессионального программного продукта в деятельность организации
15. Управление проектом в сфере здравоохранения
16. Управление проектом в сфере образования
17. Управление проектом в сфере государственного и муниципального управления
18. Управление проектами в правоохранительных органах
19. Проектное управление региональной экономической безопасностью
20. Проектирование мероприятий, направленных на повышение экономической безопасности организации

Цель и задачи курсовой работы, требования к содержанию и оформлению изложены в учебном пособии: Белый Е., Романова И.Б. Управление проектами: руководство по проектированию.- Ульяновск: УлГУ, 2018.

### **9. ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К ЭКЗАМЕНУ**

1. Сущность и характеристики управления проектами.
2. Целеполагание в проектном менеджменте. Стратегии проекта.
3. Основные принципы и модели проектно-ориентированного управления организацией.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

4. Типы организационных структур, их достоинства и недостатки
5. Содержание и основные этапы инициации проекта в рамках организации.
6. Процедурные особенности рассмотрения проектных предложений в рамках организации
7. Проектный анализ: назначение, основные элементы
8. Основные процессы планирования проекта
9. Календарное планирование проекта
10. Ресурсное планирование проекта. Планирование затрат.
9. Организация исполнения проекта
10. Мониторинг и контроль проекта.
11. Управление изменениями в рамках проекта
12. Закрытие проекта: решаемые задачи.
13. Методы анализа и оценки рисков проекта
14. Стратегии реагирования на проектные риски
15. Организационные аспекты управления качеством проекта
16. Инструменты контроля качества проекта
17. Основные процессы управления коммуникациями в проектно-ориентированной организации
18. Методы и каналы распространения проектной информации внутри организации и вне её.
19. Мультипроектное управление в организации. Программа проектов организации.
20. Создание проектного офиса, его основные компоненты, задачи и функции.

## 10. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТОВ

Форма обучения очная

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы (проработка учебного материала, решение задач, реферат, доклад, контрольная работа, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др.)	Объем в часах	Форма контроля (проверка решения задач, реферата и др.)
Концептуальные основы управления проектами	Проработка учебного материала - главы 1 и 2 по учебнику [1.1], подготовка к экзамену	10	Тестирование, выполнение заданий, курсовая работа, экзамен
.Организационные аспекты проектно-ориентированного управления	Проработка учебного материала - глава 3 по учебнику [1.1], подготовка к экзамену	10	Тестирование, выполнение заданий, курсовая работа, экзамен
Инициация проекта в рамках организации	Проработка учебного материала - глава 4 по учебнику [1.1], подготовка к экзамену	10	Тестирование, выполнение заданий, курсовая работа, экзамен
Система планирования проекта в организации	Проработка учебного материала - глава 5 по учебнику [1.1], выполнение курсовой работы, подготовка к экзамену	10	Тестирование, выполнение заданий, курсовая работа, экзамен

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Исполнение контроль и завершение проекта	Проработка учебного материала - глава 6 по учебнику [1.1], выполнение курсовой работы, подготовка к экзамену	10	Тестирование, выполнение заданий, курсовая работа, экзамен
Проектный риск - менеджмент	Проработка учебного материала - глава 7 по учебнику [1.1], выполнение курсовой работы, подготовка к экзамену	10	Тестирование, выполнение заданий, курсовая работа, экзамен
Организационные аспекты управления качеством проекта	Проработка учебного материала - глава 8 по учебнику [1.1], выполнение курсовой работы, подготовка к экзамену	10	Тестирование, выполнение заданий, курсовая работа, экзамен
Управление коммуникациями в проектно-ориентированной организации	Проработка учебного материала - глава 10 по учебнику [1.1], выполнение курсовой работы подготовка к экзамену	10	Тестирование, выполнение заданий, курсовая работа, экзамен
Основные вопросы внедрения проектно-ориентированного управления в организации	Проработка учебного материала - главы 1 и 16 по учебнику [2.2], подготовка к экзамену	16	Тестирование, выполнение заданий, курсовая работа, экзамен

Форма обучения заочная

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы (проработка учебного материала, решение задач, реферат, доклад, контрольная работа, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др.)	Объем в часах	Форма контроля (проверка решения задач, реферата и др.)
Концептуальные основы управления проектами	Проработка учебного материала - главы 1 и 2 по учебнику [1.1], разбор кейсов практикума к этим главам подготовка к экзамену	18	Тестирование, выполнение заданий, курсовая работа, экзамен
Организационные аспекты проектно-ориентированного управления	Проработка учебного материала - глава 3 по учебнику [1.1], разбор кейсов практикума к этой главе подготовка к экзамену	18	Тестирование, выполнение заданий, курсовая работа, экзамен

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Инициация проекта в рамках организации	Проработка учебного материала - глава 4 по учебнику [1.1], ], разбор кейсов практикума к этой главе подготовка к экзамену	17	Тестирование, курсовая работа, экзамен
Система планирования проекта в организации	Проработка учебного материала глава по учебнику [1.1], разбор кейсов практикума к этой главе выполнение курсовой работы, подготовка к экзамену	17	Тестирование, выполнение заданий, курсовая работа, экзамен
Исполнение контроль и завершение проекта	Проработка учебного материала - глава 6 по учебнику [1.1], разбор кейсов практикума к этой главе, выполнение курсовой работы, подготовка к экзамену	17	Тестирование, выполнение заданий, курсовая работа, экзамен
Проектный риск - менеджмент	Проработка учебного материала - глава 7 по учебнику [1.1], разбор кейсов практикума к этой главе, выполнение курсовой работы, подготовка к экзамену	17	Тестирование, курсовая работа, экзамен
Организационные аспекты управления качеством проекта	Проработка учебного материала - глава 8 по учебнику [1.1], разбор кейсов практикума к этой главе, выполнение курсовой работы, подготовка к экзамену	18	Тестирование, выполнение заданий, курсовая работа, экзамен
Управление коммуникациями в проектно-ориентированной организации	Проработка учебного материала - глава 10 по учебнику [1.1], разбор кейсов практикума к этой главе, выполнение курсовой работы, подготовка к экзамену	17	Тестирование, выполнение заданий, курсовая работа, экзамен
Основные вопросы внедрения проектно-ориентированного управления в организации	Проработка учебного материала - главы 1 и 16 по учебнику [2.2], подготовка к экзамену	14	Тестирование, курсовая работа, экзамен

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## 11. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### а) Список рекомендуемой литературы

#### Основная:

1. Белый Е.М. Управление проектами: практикум [Электронный ресурс] : электрон. учеб. курс : практикум для студентов по направл. 38.03.01 "Экономика" и 38.03.02 "Менеджмент" по программам бакалавриата, спец. 38.05.01 "Экономическая безопасность" / Белый Евгений Михайлович, И. Б. Романова. - Ульяновск : УлГУ, 2017. – URL: : <http://edu.ulsu.ru/courses/790/interface/>
2. Белый, Е.М. Управление проектами (с практикумом) : учебник для укрупненной группы направлений бакалавриата и специалитета "Экономика и управления" / Белый Евгений Михайлович. - Москва : КноРус, 2019. – 262с.
3. Белый, Е. М. Управление проектами : конспект лекций / Е. М. Белый, И. Б. Романова. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 79 с. — ISBN 978-5-4486-0061-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/70287.html>

#### Дополнительная:

1. Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта : учебное пособие для вузов / В. Е. Шкурко ; под научной редакцией А. В. Гребенкина. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2019 ; Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та. — 182 с. — (Университеты России). — ISBN 978-5-534-05843-7 (Издательство Юрайт). — ISBN 978-5-7996-1266-5 (Изд-во Урал. ун-та). — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://bibliotonline.ru/bcode/441677>

#### Учебно-методическая:

1. Методические указания по выполнению курсовой работы по дисциплине "Проектно-ориентированное управление организацией" [Электронный ресурс] / сост. Е. М. Белый ; УлГУ, ИЭиБ, Каф. экономики и предпринимательства. - Ульяновск : УлГУ, 2019. -URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/1355>
2. **Белый Е. М.**  
Методические указания для самостоятельной работы студентов по дисциплине "Проектно-ориентированное управление организацией" / Е. М. **Белый**; УлГУ, ИЭиБ. - Ульяновск : УлГУ, 2019. - Загл. с экрана; Неопубликованный ресурс. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 207 Кб). - Текст : электронный. <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/1331>

Согласовано:

ГЛАВ. Библиотекарь, Голосова М.И. ММ  
Должность сотрудника научной библиотеки      ФИО      подпись



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

## 12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Аудитории для проведения лекций, семинарских занятий, для выполнения лабораторных работ и практикумов, для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, курсового проектирования, групповых и индивидуальных консультаций.

Аудитории укомплектованы специализированной мебелью, учебной доской. Аудитории для проведения лекций оборудованы мультимедийным оборудованием для предоставления информации большой аудитории. Помещения для самостоятельной работы оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде, электронно-библиотечной системе. Перечень оборудования, используемого в учебном процессе, указывается в соответствии со сведениями о материально-техническом обеспечении и оснащённости образовательного процесса, размещёнными на официальном сайте УлГУ в разделе «Сведения об образовательной организации».

## 13. СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

- для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

В случае необходимости использования в учебном процессе частично / исключительно дистанционных образовательных технологий, организация работы ППС с обучающимися с ОВЗ и инвалидами предусматривается в электронной информационно-образовательной среде с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

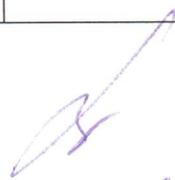
Разработчик



Белый Е.М.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

### ЛИСТ ИЗМЕНЕНИЙ

№ п/п	Содержание изменения или ссылка на прилагаемый текст изменения	ФИО заведующего кафедрой	Подпись	Дата
1.	Внесение изменений в п.п. а) Список рекомендуемой литературы п. 11 «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины» с оформлением Приложения 1.	Рожкова Е.В.		20.06.23
2.	Внесение изменений в п.п. в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы п. 11 «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины» с оформлением Приложения 2.	Рожкова Е.В.		20.06.23

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

Приложение 1

## 11. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### а) Список рекомендуемой литературы

#### основная:

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / Анатолий Тимофеевич ; А. Т. Зуб. - Москва : Юрайт, 2023. - 422 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/511087>

2. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468486>

#### дополнительная:

1. Белый Е. М. Управление проектами: практикум : электронный учебный курс / Е. М. Белый, И. Б. Романова. - Ульяновск : УлГУ, 2017. - . - URL: <https://portal.ulsu.ru/course/view.php?id=94446>. - Режим доступа: Портал ЭИОС УлГУ. - Текст : электронный

2. Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта: учебное пособие для вузов / В. Е. Шкурко ; под научной редакцией А. В. Гребенкина. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 182 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05843-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/493673>

3. Управление проектами : учебник / Т. Н. Гладченко, Е. Л. Морозов, Е. В. Пономаренко, А. В. Савенко. — Донецк : ДОНАУИГС, 2021. — 365 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/225848>

#### учебно-методическая:

1. Методические указания по выполнению курсовой работы по дисциплине "Проектно-ориентированное управление организацией" / сост. Е. М. Белый ; УлГУ, ИЭиБ, Каф. экономики и предпринимательства. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 683 Кб). - 2019. - Загл. с экрана. - Неопубликованный ресурс. - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/1355>. - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст : электронный.

2. Белый, Е. М. Методические указания для самостоятельной работы студентов по дисциплине "Проектно-ориентированное управление организацией" / Е. М. Белый ; УлГУ, ИЭиБ. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 207 Кб). - 2019. - Загл. с экрана. - Неопубликованный ресурс. - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/1334>. - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст : электронный.

#### Согласовано:

Главный библиотекарь / Голосова М. Н. 1 MB 01.06.2023 г.  
Должность сотрудника научной библиотеки ФИО подпись дата

